



**ANTIOQUIA**

**MÁS  
PAÍS**

**INFORME DE GESTIÓN  
2017 - 2018**



Bruce Mac Master  
**Presidente de la ANDI**

**Dirección de Estrategia**  
Marcela Mosquera Vásquez  
**Directora**

Katherine Jhoanna Gómez Ocampo  
**Asistente de Presidencia ANDI**

William Meneses  
**Asesor**

**Comité de Presidencia ANDI**

**Gerentes Seccionales ANDI**

**Directores de  
Cámaras Sectoriales**

**Diseño y Diagramación**

Karen Tarazona

---

Gloria Contreras Barreto - ANDI

**Corrección de estilo**

Juan David Montes - ANDI

**Impresión**

HOGRAPHICS IMPRESORES

# CONTENIDO

PILAR



**PAG 7**

REPOSICIONAMIENTO  
DEL PAPEL DE  
LA EMPRESA

PILAR



**PAG 15**

CRECIMIENTO  
DE LOS SECTORES  
REPRESENTADOS

PILAR



**PAG 25**

COMPETITIVIDAD

PILAR



**PAG 35**

FORMALIZACIÓN  
Y CONTROL DE  
LA ILEGALIDAD

PILAR



**PAG 41**

DESARROLLO  
SOCIAL Y  
SOSTENIBLE

PILAR



**PAG 49**

CERTIDUMBRE  
JURÍDICA

PILAR



**PAG 55**

INTERNACIONALIZACIÓN

PILAR



**PAG 59**

INNOVACIÓN Y  
EMPREDIMIENTO

La ANDI es el lugar donde se reúnen las empresas y los empresarios, para construir país. Por eso, trabajamos constantemente para destacar y profundizar el papel que tiene el sector privado en el desarrollo de Colombia. Buscamos que la sociedad se identifique con la labor que cumple el empresariado, entendiendo su importante rol en el progreso del país.

Partimos de una visión territorial, con esfuerzos que nos han permitido descubrir las circunstancias específicas de cada región. Creemos que con este conocimiento podremos aprovechar las oportunidades, reduciendo además los riesgos y conflictos sociales, ambientales y económicos que se pueden presentar. Así, articulamos el desarrollo sostenible de Colombia con la competitividad de nuestras empresas.

Bruce Mac Master

“ El aporte del empresariado en un país es el andamiaje que sostiene toda su actividad económica. Es este el que garantiza la sostenibilidad del ejercicio mismo de la política, del bienestar de los ciudadanos ”

Bruce Mac Master

# 277 LOGROS ESTRATÉGICOS

## 2017 - 2018



PILAR

# REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

NACIONAL  
pág. 8



REGIONAL  
pág. 10



SECTORIAL  
pág. 12





## NACIONAL



Campaña

**CRECIMIENTO  
ECONÓMICO Y EL PAPEL  
DEL EMPRESARIADO**



Lanzamiento  
del catálogo **Se le tiene:**  
**Bogotá**, que presenta más de  
**100 emprendimientos sociales.**  
en **Bogotá** para hacer compras  
inclusivas.



Segunda Encuesta  
de **Arquitectura Social Estratégica a**  
**500 empresas** **ANDI**



Publicación de la **Guía**  
para la promoción de empleo  
inclusivo en las empresas.



Segunda edición del catálogo  
de agroemprendedores con más de  
**100 organizaciones productivas**  
de población vulnerable.



Realización de **12 talleres**  
de **Arquitectura Social Estratégica**  
con **278 empresas  
capacitadas**



Segunda edición del directorio **Se le tiene,**  
con información de más de **800 emprendimientos sociales.**



Se llevó a cabo el



con

**500  
asistentes**

y **176 citas generadas en la rueda de alianzas.**





En el último año **hemos fortalecido** a **544** organizaciones, a través de los

**40 servicios** de la **Gerencia de Arquitectura Social Estratégica.**



**Se apoyó la campaña**

**#TODOS SOMOS EMPRESA**

por medio de la cual se hace pedagogía en la contribución del sector privado en la sostenibilidad de un **país con progreso y bienestar para todos.** Esta ha sido una campaña con alcance nacional que ha tenido difusión tanto en medios digitales como en medios masivos de comunicación y ha generado millones de interacciones.



**VAMOS COLOMBIA DEPENDE DE NOSOTROS**



Por medio de **Vamos Colombia, la ANDI, la Fundación ANDI, USAID y ACIDI-VOCA** han liderado desde **2017** una **iniciativa de voluntariado corporativo** para inspirar al sector privado a trabajar por la reconciliación y la inclusión. Entre sus logros se destacan la participación de más de

**1.700 voluntarios de 75 empresas**

**la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, el Ejército Nacional y las comunidades locales.** Entre todas las entidades vinculadas se han aportado cerca de **50.000 horas de voluntariado,** beneficiando a aproximadamente **5.000 personas** pertenecientes a siete comunidades afectadas por el conflicto armado.



Los resultados de la **Encuesta de Arquitectura Social Estratégica** de **2017** se compararon en un documento con el **Mapeo de Inversión Social.**



Con el **programa Visión Territorial** se busca incrementar **la competitividad y la capacidad de las empresas** afiliadas a la **ANDI,** a través del consenso en los asuntos económicos, sociales y ambientales desde los territorios.



Se gestaron **130 citas** de articulación entre empresas afiliadas a la **ANDI y organizaciones en Cali, Manizales, Ibagué y Villavicencio.**



La estrategia de encadenamientos inclusivos ha permitido que la **ANDI y la Fundación ANDI implementen la Estrategia de Competitividad Inclusiva**, cuyo objetivo es que el sector privado sea un actor protagonista de las transformaciones sociales que el país necesita. Acompañamos a **34 empresas** a hacer inclusión de poblaciones vulnerables en su cadena de valor, para que puedan ser proveedoras de sus insumos. A la fecha existen **51 proyectos de este tipo con 44 asociaciones productoras y más de 6.000 personas beneficiadas.**



## REGIONAL



### Seccional Atlántico-Magdalena

- ◆ Nominación de **Barranquilla** como **capital energética** de **Colombia.**
- ◆ Definición, por parte de la **Agencia Nacional de Hidrocarburos**, de la minuta de contratos, incluyendo arbitraje internacional.
- ◆ **Organización de Rueda** de Proveedores de **Ecopetrol**, en el **2017**, y con la **Cámara de Comercio de Barranquilla y Probarranquilla**, en **2018**
- ◆ **Organización de proveduría local e internacional para el sector de offshore**, posicionamiento de **Barranquilla** como sede de operaciones y obtención de la figura de **zona franca offshore** para la industria en la **reforma tributaria.**
- ◆ **Inmersión en la Offshore Technology Conference 2018**  
Participación con grupo de empresarios para conocer de primera mano la industria **offshore** y su dinamismo a **nivel mundial.**
- ◆ **Barranquilla** fue designada como sede para el evento **Get Energy Colombia 2017 en Latinoamérica.**





### Seccional Norte de Santander

- ◆ La **ANDI** asumió la presidencia del **Comité Universidad Empresa Estado**, también pertenece a los Comités Curriculares de universidades de la región y participa en las **mesas de atención y control de la situación fronteriza y migración**.
- ◆ Espacio en el comité directivo de la **Comisión Regional de Competitividad de Norte de Santander**.



### Seccional Caldas

- ◆ Taller de voluntariado corporativo transformador y jornada de **Arquitectura Social Estratégica y competitividad inclusiva**.
- ◆ **Rueda de alianzas** entre los afiliados y las instituciones aliadas que trabajan temas sociales. Se impactaron **15 empresas** y se hicieron **54 citas de alianzas**.



### Seccional Bogotá-Cundinamarca-Boyacá

- ◆ Creación de la **Mesa de Responsabilidad en Actos de Soborno** con la **Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito**.



### Seccional Cauca

- ◆ **Inauguración del Centro Integrado de Formación para el Norte del Cauca**. La Seccional ocupa la Presidencia del Consejo Regional del **SENA**.





## SECTORIAL

### Cámara de Dispositivos Médicos



**Aprobación de una prórroga para dar respuesta a las revisiones de oficio a los productos derivados de tejido humano.** Además, se autorizó que se presente la información en un sistema de muestreo.

### Cámara Induarroz



Recuperación de **\$15.000 millones** del total de lo adeudado por el **Ministerio de Agricultura a la industria arrocera**, por el incentivo al almacenamiento de **2016 prorrogado hasta marzo 31 de 2017**, gracias a la expedición de la resolución 155 y 078 de 2017.



**Firma del acuerdo de competitividad del sector arrocero** en el Tolima entre las casas de **semilla, los agricultores y la industria.**

### Cámara de Pulpa, Papel y Cartón



**Codensa modificó el mensaje de invitación a los usuarios al pasar de la facturación impresa a la digital** sin que se mencione al papel como nocivo para el medio ambiente.

### Cámara Procultivos



**En 2017, Ciudadagro empoderó a 4.784 agricultores con jornadas para adulto rural sobre manejo de plaguicidas; conectó a 642 beneficiarios, entre agricultores y apicultores**, para emprender un trabajo conjunto a través de la polinización en los cultivos cuidando las abejas; educó a **122 formadores para atender el adulto rural con la metodología de andragogía, y certificó a 348 expendedores** que venden insumos con un curso virtual sobre almacenamiento seguro de plaguicidas.



Durante el **2017**, el programa **Mentes Fértiles** logró que **3.258 agricultores se apropiaran de la fertilización inteligente para sus cultivos**, gracias a la eficiente metodología de capacitación con el adulto rural.

## Cámara de Servicios Legales



Se presentaron los resultados de la segunda versión del estudio sobre **el mercado de servicios legales**.



Construcción del programa de **compras inclusivas** a la medida para **firmas de abogados**, contando con la vinculación de **seis afiliados a través de la Fundación ANDI**.



Publicación de un capítulo sobre la historia de esta Cámara en el **libro Firmas de abogados en Colombia**.



## Cámara de Cosméticos y Aseo



Se llevaron a cabo cuatro **campañas empresariales de autodiagnóstico en cáncer de seno** para empleadas de las empresas involucradas, con el apoyo de la **Liga Colombiana contra el Cáncer**.



Realización de la **campaña de voluntariado nacional** con grupos de **Vogue, Loreal, Cosméticos Ana María y el Ministerio de Salud y Protección Social**.



## Comité Colombiano Productores de Acero



Publicación del libro **El acero colombiano construye país**, que recopila la información sobre el aporte de la industria de acero al país.

## Cámara de Dispositivos Médicos



Lanzamiento del primer Premio a la Innovación de Dispositivos Médicos, con la participación de 13 proyectos enfocados en resolver una necesidad específica del sistema de salud y la elección de cuatro ganadores.



## Cámara de Alimentos



Se concluyó de forma exitosa la campaña **Cómo como:**

educar sobre hábitos de vida saludable y lectura del etiquetado frontal nutricional de los alimentos. El video acumuló cerca de un millón de reproducciones.

Nutrition Facts		Nutrition Facts	
Serving Size 2/3 cup (55g) Servings Per Container About 6		8 servings per container Serving size 2/3 cup (55g)	
Amount Per Serving		Amount per serving	
Calories 233		Calories 230	
Calories from Fat 72		Calories from Fat 72	
% Daily Value*		% Daily Value*	
Total Fat 8g	16%	Total Fat 8g	16%
Saturated Fat 1g	2%	Saturated Fat 1g	2%
Trans Fat 0g	0%	Trans Fat 0g	0%
Cholesterol 0mg	0%	Cholesterol 0mg	0%
Sodium 160mg	32%	Sodium 160mg	32%
Total Carbohydrate 37g	74%	Total Carbohydrate 37g	74%
Dietary Fiber 4g	8%	Dietary Fiber 4g	8%
Sugars 1g	2%	Sugars 1g	2%
Protein 3g	6%	Protein 3g	6%
Vitamin A	10%	Vitamin A	10%
Vitamin C	20%	Vitamin C	20%
Calcium	20%	Calcium	20%
Iron	40%	Iron	40%

## Proyecto contra la Falsificación y la Usurpación de Marcas



Se firmó un convenio entre la **Fiscalía General de la Nación** y la **ANDI**.



## Cámara Sectorial de Transporte



Lanzamiento en asocio con la **Superintendencia de Puertos y Transporte** de las campañas

#ViajeAloBien

y #MuéveteLegal

para promover la legalidad en el transporte.

## Cámara de la Moda y Textiles



Firma del primer pacto de transparencia con la **Secretaría de Transparencia y la Policía Fiscal y Aduanera**.



Expedición del decreto 436 de 2018, por el cual se adoptan medidas para la **prevención y el control del fraude aduanero en las importaciones de fibras, hilados, tejidos confecciones y calzado**.

## Cámara de la Industria Automotriz



Construcción y lanzamiento del protocolo de la entrega de la **moto** para la capacitación en seguridad vial por parte de las ensambladoras a nuevos compradores.

## Cámara Fedemol



Lanzamiento de la campaña de promoción del consumo de **derivados del trigo en medios masivos**, YouTube y publicidad exterior.





## Cámara Industria Farmacéutica



La Cámara recibió el IADSA Grant, premio al mejor proyecto para la **armonización de regulación en suplementos dietarios**.

**IADSA**

International Alliance of Dietary/  
Food Supplement Associations



Se firmó el pacto por la transparencia e integridad del sector farmacéutico en Colombia con la Secretaria de Transparencia.



PILAR



# CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

NACIONAL  
pág. 18



REGIONAL  
pág. 19



SECTORIAL  
pág. 21





## NACIONAL



Incremento del plazo de negociación de los contratos bilaterales de **gas natural**.



**Creación de las mesas de movilidad sostenible**, de eficiencia en trámites minero energéticos y de encadenamientos de este sector.



A través de la iniciativa para la racionalización y automatización de trámites

**'Menos Trámites, Más Simples'**

del **Ministerio de Comercio, Industria y Turismo**, se intervinieron

**183 trámites** de los cuales

**68 se automatizaron,**  
**25 se eliminaron y**  
**90 se simplificaron.**



Expedición de la **resolución 585 de 2017**, que reglamenta los **incentivos tributarios para eficiencia energética**.



Inclusión en el proyecto de resolución 055 de la **Comisión de Regulación de Energía y Gas**, de un mecanismo competitivo (subasta) para **asignar las obligaciones de energía en firme**, teniendo en cuenta la solicitud realizada de tener un **mecanismo de competencia en la asignación de las Obligaciones de Energía en Firme (OEF) del Cargo por Confiabilidad**.



Elaboración, con **Procolombia**, de una matriz tecnológica bajo la **metodología de Airbus**.





Creación de la  
**Cámara Marítimo - Portuaria**



Creación de los Comités:  
**Cerámico - Industrias Químicas  
- Ladrilleros - Llantas**



## REGIONAL



### Seccional Antioquia

- ◆ Vinculación de la Seccional al comité **'Urabá: un mar de oportunidades'** para aportar al desarrollo de la **región de Urabá**.



### Seccional Valle del Cauca

- ◆ **Posicionamiento del clúster de logística como iniciativa transversal y de apoyo al resto de este tipo de iniciativas en el departamento.** Ya se cuenta con un plan de acción y se logró integrar una propuesta para dinamizar la logística en el **Valle del Cauca**, con un costo de **\$135 millones**, con aportes de **la Alcaldía y de la Cámara de Comercio de Cali**.

- ◆ **Desarrollo del Proyecto de encadenamientos productivos** en el **sector paplero**.

## Seccional Atlántico-Magdalena

- ◆ Nombramiento de **Barranquilla como capital energética de Colombia.**



## Presentación del Programa de Evaluación Industrial, PEVI:

apalancado por la Unidad de **Planeación Minero Energética (UPME)** y el **Ministerio de Minas y Energía.**



- ◆ Realización del **II Foro de Energías Renovables no Convencionales.**



## Seccional Santander

- ◆ Programa de **encadenamiento productivo con el sector minero en Santander.** Se identificaron 21 proveedores potenciales a nivel nacional, para 18 de las 19 líneas requeridas por la compañía ancla.

- ◆ Proyecto 'Portafolios Competitivos para la Construcción', por parte del Programa de Transformación Productiva, **la Cámara de Comercio de Bucaramanga y las Seccionales de Santander y Norte de Santander de la ANDI,** con la participación de **6 empresas, 5 afiliadas.**

## Seccional Norte de Santander

- ◆ **Seminario de capacitación** a las empresas afiliadas sobre **desarrollo de proveedores y creación del comité.**

## Seccional Caldas

- ◆ **Convenio de colaboración con Central Hidroeléctrica de Caldas** para el mejoramiento de los niveles de productividad y competitividad. **Se impactaron 9 empresas con 5 inspecciones energéticas y 4 caracterizaciones en eficiencia energética.**



- ◆ **2 empresas** de la seccional participando en el **Proyecto de Energía Solar Fotovoltaica.**



- ◆ **Primer Encuentro Marítimo y Fluvial para el Fortalecimiento de la Cadena de Valor Astillera,** en alianza con la **Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.**





## Seccional Bolívar

- ◆ Priorización de \$15.000 millones para el dragado del caño Juan Angola, como parte del proyecto **sistema de caños y lagos de Cartagena**.

- ◆ Firma de intención de Promigas con Canacol Energy para la construcción del **gasoducto El Jobo-Cartagena**.



- ◆ Financiación del Banco Interamericano de Desarrollo para la actualización del **Plan de Movilidad de la Ciudad**.



- ◆ Actualización de las competencias laborales del sector petroquímico en la **mesa sectorial del SENA**.



## Seccional Risaralda-Quindío

- ◆ Con el programa Score de la OIT para el sector de confecciones, se mejoró la productividad de las empresas proveedoras de **Risaralda en un 15%**.



# SECTORIAL

## Cámara Sectorial de Salud



Publicación de los resultados de la encuesta de cartera del sector **salud** en el primer trimestre de **2017**.



Publicación del Estudio de **salud** con propuestas concretas sobre la **sostenibilidad del sistema de salud**.



## Comité Colombiano Productores de Acero



Incorporación de la ley 816 de 2003 en los pliegos de **contratación de vivienda gratuita del Ministerio de Vivienda**, para promover el encadenamiento con la industria nacional.



Impulso de la iniciativa **‘Compra Formal, Construye Legal!’** con **Camacol, la Cámara Colombiana de la Infraestructura, Asocreto y Asoferri**, para la compra de acero certificado.



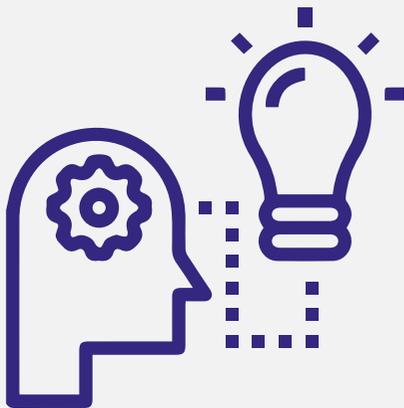
Ajuste de pliego de condiciones en las concesiones 4G y las **‘Autopistas para la Prosperidad’** para **incentivar la compra de hierro y acero nacional.**



## Comité Cerámico



Capacitación al equipo técnico del **Ministerio de Comercio, Industria y Turismo** en las particularidades del producto para la construcción del reglamento **técnico de baldosas.**



## Cámara Fedemetal



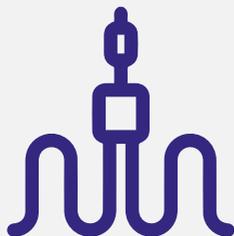
Tras la presentación de **‘Colombia se construye en acero’** las licitaciones de las **bibliotecas públicas del Ministerio de Cultura** permiten la participación de obras **diseñadas en acero.**



## Cámara de Electrodomésticos



A través de la Expedición del decreto 1242 se logró el **desdoblamiento de cables y cero aranceles**.



## Cámara de la Moda y Textiles



**Plataforma virtual para el sector de confecciones en alianza con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y Confecámaras.**

Contiene los trámites que las nuevas empresas deben tener en cuenta desde el momento de su creación.

## Cámara de Industria Digital y Servicios



Impulso en la implementación y puesta en marcha de la **facturación electrónica**.



## Cámara de Grandes Consumidores de Energía y Gas



Presentación de documento técnico del impacto de la planta de **regasificación del Pacífico al sector industrial ante el Ministerio de Minas y Energía, el Departamento Nacional de Planeación, la UPME y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo**. De acuerdo al balance, se justifica la construcción de la planta.





A través de un paquete tecnológico de protección y nutrición para el manejo de cultivos de las parcelas demostrativas de las asociaciones de Coinpacol (Soracá) y Coinpaven (Ventaquemada), se logró el **aumento de la productividad en un 24% y 29%**, respectivamente; **y de un 30% y 32% en la calidad de papa requerida por la industria (Pepsico)**.



PILAR



COMPETITIVIDAD

NACIONAL  
pág. 26



REGIONAL  
pág. 28



SECTORIAL  
pág. 32





## NACIONAL



Establecimiento del **'Diálogo Colombo-Holandés en Logística'** y del convenio de cooperación entre **Colombia y Holanda** para impulsar la logística como un sector clave en el **desarrollo de competitividad**.



Pilotos de cargue y descargue en horario nocturno para la descongestión de las ciudades **(Cali, Barranquilla y Medellín)**, como apuesta **de eficiencia en logística y transporte del Ministerio de Transporte**.



**La ANDI, el Ministerio de Educación y Colombia Aprende** realizaron **'La Hora del Código'** para promover la adopción de **hábitos académicos** relacionados la programación. En la actividad participaron cerca de **900 colegios públicos de todo el país**.



Construcción de la **'Agenda Digital AP'** con los **cuatro países miembros de la Alianza del Pacífico** para impulsar la **economía digital** de la región.



Arancel del **0%**

para las **subpartidas cobijadas** por el **Acuerdo de Tecnologías de la Información con la Organización Mundial del Comercio** a través de la expedición del decreto 1563 de 2017.



### Arancel del 0% para 3.650 subpartidas

correspondientes a bienes de capital y materias primas con la expedición del decreto 272 en febrero de 2018.



Presentación de la Encuesta de Transformación Digital 2017, donde se evidenció que el **58,4%** de las **empresas manufactureras y de servicios** ya cuentan con una estrategia de **transformación digital**.



Lanzamiento del libro **Estrategia para una nueva industrialización II: Colombia, un país de oportunidades**.



Durante el primer trimestre se realizaron **cuatro talleres de comercio electrónico** que le ofrecieron herramientas para **ingresar a la economía digital** a **90 afiliados a 14 cámaras sectoriales**.



Actualización de la estructura de costos **SICE-TAC**, con la representación de los generadores de carga en el **Observatorio de Transporte de Carga por Carretera del Ministerio de Transporte**, logrando disminuir el costo de referencia en el orden del **10% al 15%**.



Apertura de la licitación del **corredor férreo** de la Agencia Nacional de Infraestructura para la reactivación del tren de carga en los corredores **Santa Marta-La Dorada- Chiriguana y Bogotá-Belencito**.



Reconocimiento del Ministerio de Transporte del **SICE-TAC** como un costo de referencia mas no como un piso; **permitiendo los esquemas de costeo privado con sustento de menores valores** derivados de la **eficiencia y buenas prácticas empresariales**.



## REGIONAL



### Seccional Atlántico-Magdalena

- ◆ **Modificación del Instituto Tecnológico de Soledad Atlántico (ITSA)** para que sea una institución universitaria.

- ◆ **Construcción y entrega a MinMinas** de una propuesta conjunta con la **Gobernación de Atlántico, y el Comité Intergremial para dar solución a la situación regional de Electricaribe.**



MINMINAS

- ◆ Creación y organización con la **Alcaldía Distrital de la Mesa Académica Energética.**

- ◆ Propuesta acogida por la administración departamental sobre la nueva vía al **Platanal y ampliación de la calle 30, que mejorarán la movilidad en la zona y hacia el aeropuerto.**



- ◆ **Mesa Portuaria público-privada** para el normal funcionamiento del **canal de acceso.**



### Seccional Bogotá-Cundinamarca-Boyacá

- ◆ **La secretaría distrital acogió las recomendaciones que arrojó el estudio elaborado por la ANDI** sobre los impactos en la **implementación de la restricción de vehículos de carga sobre la calle 13 en Bogotá.**





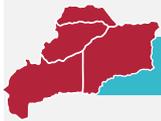
## Seccional Caldas

- ◆ Feria de empleo con el apoyo de la Agencia de Empleo de Confa, para vincular a los estudiantes de la UTC con los afiliados.



- ◆ Creación del Comité de Gestión Energética.

- ◆ 2 capacitaciones en alianza con la Regional Caldas del SENA de acuerdo a las necesidades de los afiliados.



## Seccional Llanos Orientales y Orinoquia

- ◆ Acuerdo de voluntades entre el SENA, la Institución Educativa Dinamarca de Acacias (Meta) y una empresa del sector palmero de la Seccional para formar por dos años a 17 estudiantes en como técnicos en cultivo y cosecha de palma de aceite.



## Seccional Santander

- ◆ Cierre del proyecto 'Sistemas Productivos Inteligentes'. 3 empresas mejoraron en, al menos, un 10% el indicador de productividad base definido, y la solución propuesta tuvo una tasa interna de retorno superior a 18%.



- ◆ En alianza con la Universidad EAFIT se logró ofertar una versión a la medida del Programa de Alta Dirección, Competitividad y Sostenibilidad, en Bucaramanga, para entre 15 y 25 empresas afiliadas.



- ◆ Vinculación de 20 empresas afiliadas al proyecto piloto de 'Red de Empresas ANDI en Recurso Humano'



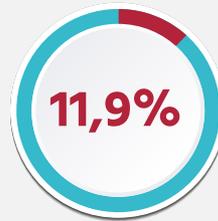
### Seccional Valle del Cauca

- ◆ Levantamiento de los mapas de procesos de los patios de contenedores.



- ◆ Conformación de la Alianza Logística Regional del Valle del Cauca. Su objetivo es operar como órgano de coordinación regional que promueva iniciativas de facilitación.

- ◆ Elaboración de estudios piloto de cargue y descargue nocturno para Buenaventura y Cali. Su resultado fue que el beneficio ponderado por hacer este tipo de operaciones en horarios no convencionales es del 11.9% en el caso de Cali y del 23.49% en el de Buenaventura.



### Seccional Tolima-Huila

- ◆ Alianza entre la Universidad de Ibagué, el periódico El Nuevo Día y la ANDI, denominada

'Conversaciones inteligentes'.



- ◆ Con el acompañamiento de la ANDI una empresa pudo realizar la modernización de una escuela en el municipio Santa Isabel, Tolima a través del

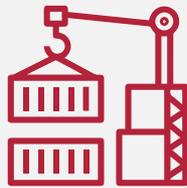
modelo de Obras por Impuestos.





## Seccional Antioquia

- ◆ Vinculación de la Seccional al comité 'Urabá: un mar de oportunidades' y se logró la liberación aduanera de: **aceites y grasas animales o vegetales, grasas alimenticias elaboradas, ceras de origen animal o vegetal, materias textiles y manufacturas de caucho, y despojos comestibles de ave.**
- ◆ Acompañamiento a empresas para que realicen operaciones de **comercio exterior en Urabá. 26 de ellas hoy realizan operaciones en Urabá.**
- ◆ Al año **80.000 contenedores se movilizan** entre procesos de **importación y exportación.**
- ◆ En 2017 se certificaron **29 empresas del programa de Desarrollo de Proveedores.** En 2018, participaron **30 empresas.**
- ◆ Piloto de educación pertinente en la región con **25 estudiantes de carreras tecnológicas y profesionales.**



- ◆ **Primer despacho de aguacate hass desde Urabá hacia Europa** por parte de la empresa **West Falia Fruit Colombia.**

- ◆ **Renault Sofasa** inició operaciones de **comercio exterior en Urabá.**

- ◆ **22 misiones empresariales en la región, con 177 empresas y 278 asistentes.** Se visibilizó el estado de la vía y la actual operación de comercio exterior.

- ◆ **7 líneas navieras** operan en Urabá.



- ◆ Lanzamiento del programa '**Becas de la Fundación Fondo Social ANDI**', en formación tecnológica en alianza con **Sapiencia y la Agencia de Educación Superior de Medellín.**

- ◆ **Estrategia 'Matching' en alianza con Sapiencia e Interacpedia.** Su objetivo: **estudiantes resuelven retos en compañías.**



## Seccional Risaralda-Quindío

- ◆ Recursos del **Ministerio de Transporte** para el desarrollo de estudios del proyecto de PLEC



**MinTransporte**  
Ministerio de Transporte

- ◆ **Plataforma Logística del Eje Cafetero.**



## SECTORIAL

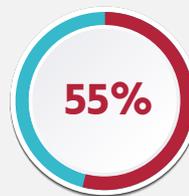
### Cámara de la Industria Automotriz



Fueron acogidas las recomendaciones de la Cámara en la reglamentación del **Programa de Fomento para la Industria Automotriz**. Bajo este instrumento se logró la producción de **35.531 vehículos, el equivalente a 947 millones de dólares.**



**Ventas de vehículos por \$170.000 millones y de motos por \$75.000 millones** con una participación de la producción del **55% y de 100%, respectivamente, dentro del acuerdo marco de precios.**



**Seguimiento a la ejecución del convenio con el RUNT sobre información de matrículas, ahorrando por empresa cerca de \$50 millones.**



Publicación del libro con información del **sector de motos.**



Aprobación e inicio de la implementación del proyecto **'Inversión en Calidad e Innovación'** con **4,8 millones de dólares de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea del Sur** y la ejecución de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS  
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL



**Convenio con el RUNT** para el desarrollo de **campañas de seguridad.**

**RUNT**  
REGISTRO ÚNICO NACIONAL DE TRÁNSITO

## Cámara Fedemetal

SENA

Creación del Comité de Capital Humano con participación permanente del SENA, para reformar pénsam de **cursos actuales**, **crear nuevos cursos** y **certificar competencias laborales** de empresas afiliadas.

## Cámara Fedemol



Aprobación de certificados para importación de trigo desde Ucrania para cualquiera de los usos que el ICA otorgue (comercial, consumo humano y para uso industrial).



## Cámara Sectorial de la Salud



Inicio del piloto de facturación electrónica para el sector con EPS e IPS.

## Cámara Fedemetal



Creación de líneas de crédito para financiar certificaciones que permitan el encadamiento de la industria astillera promovido por el Programación de Transformación Productiva y la ANDI.



## Cámara de Servicios Legales



Designación de la Directora de la Cámara como coordinadora del Centro de Formación, iniciativa promovida por las empresas afiliadas.

## Cámara de Industria Digital y Servicios



Lanzamiento oficial del proyecto de capital humano para el sector con la participación del SENA y JP Morgan.

J.P.Morgan

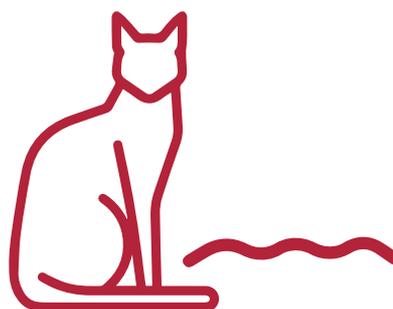


Capacitación de 100 jóvenes en áreas especializadas en ciberseguridad, análisis de datos y habilidades de negociación.

## Cámara de Alimentos Balanceados



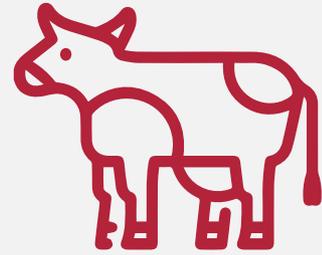
Eliminación del registro de arenas para gatos en el ICA. Representa un ahorro en tiempo de 2,5 años y, en costos asociados, cerca de \$30 millones por trámite.



## Cámara Sectorial del Cuero



Aprobación del proyecto entre ANDI y SENA en el que se realizaron capacitaciones a **ganaderos y plantas de beneficio animal en 22 ciudades sobre el Manual de buenas prácticas para la obtención de la piel de ganado bovino y bufalino.**



## Cámara de Proveedores y Canales de Distribución



Capacitación a 2.075 personas en el Acuerdo unificado sobre buenas prácticas industriales, comerciales y defensa del consumidor entre el 2004 y 2017.

## Cámara de la Moda y Textiles

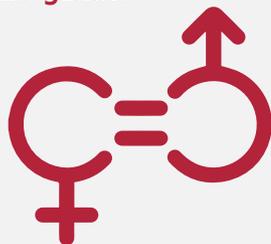


Modificación del requisito fitosanitario por parte del ICA, por el cual era requerido que el algodón fuera sometido a **fumigación con bromuro de metilo en origen, en una cámara de fumigación al vacío.**

## Cámara de Servicios Legales



Realización del taller '**Cerrando la brecha**', durante el cual se presentaron los resultados de una encuesta de **equidad de género en las firmas de abogados.**



## Cámara de Pulpa, Papel y Cartón



Emisión del decreto 596 en el cual se describe el esquema operativo en **materia de aprovechamiento, que define la recolección domiciliaria de materiales aprovechables** como una actividad remunerada por la tarifa de **aseo y mantiene la comercialización de materiales bajo normas de competencia.**

PILAR

# FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

NACIONAL  
pág. 36



REGIONAL  
pág. 37



SECTORIAL  
pág. 38





## NACIONAL



El tercer encuentro de la Alianza Latinoamericana Anticontrabando (ALAC) se realizó en Guatemala con el liderazgo de la **ANDI**. Con este esfuerzo se sigue fortaleciendo la relación de confianza entre **el sector público y el privado**.

**ALAC**  
Alianza Latinoamericana Anticontrabando



Se llevaron a cabo **29 capacitaciones** distribuidas en **16 ciudades** en las **Direcciones Seccionales de Aduana**. Se tuvo cobertura para los **sectores de cerámica, zonas francas, metalmecánico y gases industriales y medicinales**, contando con una nutrida participación por parte de la **DIAN**.



Participación en **mesas transversales de gobernanza, observatorio anticontrabando y medios**.



Guiamos el diseño del **Observatorio Nacional Contra el Contrabando en Colombia**, y se realizaron agendas de trabajo sectoriales que han incrementado la **efectividad de las acciones de control por partes de las autoridades de Gobierno**.



Simplificación en los trámites que deben surtir las empresas para acogerse **al mecanismo de obras por impuestos** con la expedición del **decreto 1915 de 2017**, en el que se reflejan los comentarios **ANDI**.



**Participación en mesas sectoriales** de cigarrillos; licores e hidrocarburos; textil y confecciones; siderúrgica, metalmecánica y acero; plástico y calzado, y ciberseguridad.





**Inclusión del listado ANDI de laboratorios para análisis de muestras** en la resolución 072 de 2016.



Expedición del memorando técnico de tubos **Nº 000317**.



## REGIONAL



### Seccional Norte de Santander

- ◆ **Lanzamiento de la campaña Compra formal, Construye legal.**

- ◆ Expedición del decreto 2229 del 2017, que permite la **internación temporal de vehículos en frontera.**



- ◆ Desarrollo de 24 mesas anticontrabando.



### Seccional Bogotá-Cundinamarca-Boyacá

- ◆ Articulación con la Agencia del Inspector General de Tributos, Rentas y Parafiscales para la **identificación de escenarios de riesgo de fraude y corrupción.**



## SECTORIAL

### Cámara de Alimentos Balanceados



El ICA automatizó la notificación electrónica de los trámites de la industria de alimentos balanceados, lo que presentó un ahorro de **15 días los tiempos de notificación y redujo los costos a los empresarios por traslados y disponibilidad de personal** para llevar a cabo esta función.



### Cámara de Moda y Textiles



Para combatir la subfacturación de fibras, hilados y tejidos, la **ANDI** impulsó el decreto 2218 de 2917 de **prevención de fraude aduanero**, expedido por la **DIAN** y el **Ministerio de Comercio, Industria y Turismo**.



### Comité Colombiano de Productores de Acero



Expedición de la resolución 1856 de 2017 por parte del **Ministerio de Comercio, Industria y Turismo**, que contiene el nuevo reglamento técnico de la barra corrugada y recoge la posición de la industria.

### Cámara de Gases Industriales y Medicinales



En el marco del convenio con el **SENA** se desarrolló la acción de formación para fomentar mejores prácticas en materia de **seguridad industrial y medio ambiente**. Se registraron **150 beneficiarios del Gobierno, el sector privado y la academia**.



El programa 'No te ExponGAS' capacitó a **130 funcionarios de la Policía Fiscal y Aduanera, la DIAN y de alcaldías a nivel nacional**.



### Cámara Sectorial de Transporte



Elaboración del protocolo de seguridad para las empresas de transporte de pasajeros, con la participación de las fuerzas de seguridad del Estado.



### Cámara de la Industria Automotriz



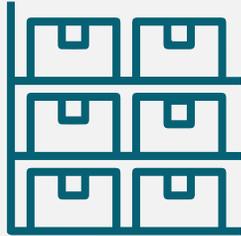
Gestión de 400.000 dólares de la Alianza Global para la Facilitación del Comercio, para la implementación de un modelo de facilitación del comercio para el sector.



## Comité Cerámico



Creación de la mesa de anticontrabando del sector.



## Cámara Fedemetal



Normalización de la **tendencia de la importación de teja**, tras las actividades de lucha contra el contrabando.





PILAR



# DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

NACIONAL  
pág. 42



REGIONAL  
pág. 45



SECTORIAL  
pág. 48





## NACIONAL



### Desarrollo de la aplicación **'Siempre agua'**

para que las empresas accedan de manera directa a **pronósticos y predicciones meteorológicos e hidrológicos** para la toma de decisiones en las cuencas de interés.



**Primer boletín de alertas hidrometeorológicas del país**, como nuevo mecanismo de información para la **prevención de impactos económicos, sociales y ambientales** causados por los eventos extremos del clima.



**Creación de la Red de Empresas Sostenibles** en la Gestión Integral del Agua, RedES-Agua.



Se lanza el **Modelo institucional sombrilla** de programas posconsumo al interior de la **ANDI**, que estimula las sinergias, la educación del consumidor, la presencia regional, el aumento de los materiales aprovechados y la aplicación **de los principios de economía circular en el país a través de las iniciativas afiliadas.**





## Modelo institucional sombrilla

## Resultados nacionales 2011-2018

### ◆ Pilas con el medio ambiente:



**1.505** toneladas en **24** Departamentos y **108** municipios.

### ◆ Cierre el ciclo:

**14** toneladas en **29** departamentos.



### ◆ EcoCómputo:

**11.120** toneladas en **28** departamentos.



### ◆ Red Verde:

**6.376** unidades de electrodomésticos usados de línea blanca en **6** ciudades.



### ◆ Rueda verde:

**133.162** toneladas en **20** departamentos.



### ◆ RecoEnergy:



**47.275** unidades en **11** departamentos.

**Resultados en Campañas Regionales (\*jornadas de recolección con ciudadanos y empresas con el apoyo de las seccionales ANDI) entre enero-2017 y julio-2018 van 33 ton.**



Firma de acuerdo entre el Grupo Retorna y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para promover la educación ambiental, enfatizando la gestión adecuada de los residuos de posconsumo que requieren un **manejo diferenciado**.



Expedición de la resolución 800 de 2017 por parte de la **Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico**. Permite el cobro de alcantarillado con base en los vertimientos efectuados al mismo, y no con base en el consumo de acueducto.



Lanzamiento del **Manual de Compensaciones Bióticas**.



Promoción de una regla específica para el sector minero en el marco de la resolución 1326 de 2017, por la cual se establecen los sistemas de **recolección selectiva y gestión ambiental de llantas usadas**.



Presentación de la campaña **'Éntregala y ahorra'** **Promueve la sustitución de un millón de neveras, por neveras más eficientes**. Entre diciembre de 2017 y julio de 2018 se han expedido **750 certificados de sustitución de neveras**.



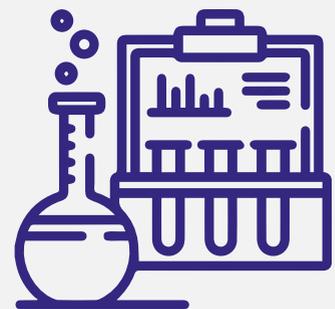
4 talleres regionales para fortalecer las capacidades de las empresas en materia de política nacional de gestión de residuos sólidos (Conpes 3894).



**Participación en el taller de compensaciones ambientales en proyectos lineales, con el apoyo del Instituto Humboldt, Finanzas por la Biodiversidad (BIOFIN-PNUD), Parques Nacionales Naturales, The Nature Conservancy, con la participación de autoridades ambientales y sectoriales, empresas, gremios y varias ONG.**



Realización del taller de gestión segura de sustancias químicas, dirigido al Gobierno, con experiencias y lecciones aprendidas acerca de la implementación e implicaciones para el **sector empresarial de los principales esquemas normativos**.





## REGIONAL



### Seccional Risaralda-Quindío

- ◆ Encuesta a las empresas sobre **Balance Social**. El 85% respondió que su principal motivo para realizar obras sociales es el bienestar de la comunidad.



### Seccional Tolima-Huila

- ◆ Consolidación del voluntariado empresarial con la participación de **3 empresas y 4 intervenciones socioambientales**.

El resultado:

**130 árboles sembrados.**



- ◆ Ubicación de un contenedor de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos en la **Universidad de Ibagué**.



### Seccional Caldas

- ◆ Cuarta campaña de recolección de **residuos posconsumo en Manizales**. Se recogieron **9 toneladas**.

- ◆ Apoyo en la ejecución del **Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del río Chinchiná**.



- ◆ Implementación del proyecto del interceptor de la quebrada Manizales. **Actualmente participan 11 afiliadas**.

- ◆ Acompañamiento a los afiliados en la implementación de sus planes de inversión en el manejo de vertimientos.



### Seccional Valle del Cauca

- ◆ Elaboración del documento **"Retos y Lineamientos 2018-2036 en calidad educativa"**: un compromiso para que Cali mejore sus indicadores de desempeño y calidad en educación para **2036**.

- ◆ Participación en la **Mesa de Transporte Limpio**. Su objetivo: dar enfoque de huella de carbono para el **subsector de transporte terrestre automotor de carga**.

- ◆ Diagnóstico sobre la situación de la primera infancia en el departamento en alianza con **'Valle por y para todos'**.



## Seccional Atlántico-Magdalena

- ◆ Creación del **comité seccional de voluntariado**
- ◆ Realización de **4 talleres de Arquitectura Social Estratégica**.
- ◆ **1 jornada de recolección del Grupo Retorna** durante los **Juegos Centroamericanos y del Caribe**.



## Seccional Santander

- ◆ **Consolidación de la Mesa de Trabajo en Biodiversidad y Empresa**, con la participación de cinco empresas afiliadas, **tres autoridades ambientales del departamento, universidades, secretarías municipales, el Instituto Humboldt y Parques Nacionales Naturales**.
- ◆ **3 jornadas de recolección de residuos posconsumo**. Contamos con la participación de **11 programas posconsumo, 33 entidades aliadas y hubo un impacto en 12 municipios**.



## Seccional Antioquia

- ◆ **Piloto de cargue y descargue nocturno en el Valle de Aburrá** con la participación de **15 empresas** que reportaron un **52% de ahorro promedio en tiempos de recorrido, 21% de mejora en velocidad promedio y 63% de ahorro en tiempos de espera..**



- ◆ Se capacitaron **53 calderistas de 20 empresas afiliadas** en manejo y operación de hornos y calderas.

- ◆ Se acompañó a **77 empresas afiliadas** en la implementación de **Planes de Movilidad Empresarial Sostenible (100% de las empresas afiliadas que lo requieren)**.



- ◆ **El Reconocimiento Empresarial en Sostenibilidad** otorgado por el **Área Metropolitana del Valle de Aburrá** fue entregado a **5 empresas afiliadas**.



- ◆ Un estudio de medición de PM2,5 monitoreó **19 fuentes fijas de 10 empresas para medir el impacto de la industria en la calidad del aire.**



- ◆ **Representación y vocería frente a la viabilidad del tratamiento por terceros** en el marco de la resolución 0631 de 2015, llevándola a consulta pública.

- ◆ **Primer voluntariado corporativo organizado.** Participación de **63 voluntarios** en el marco de **#CicloSiete, Semana por la Sostenibilidad.**

- ◆ Se capacitaron **15 empresas y 2.426 personas en gestión de residuos posconsumo** en alianza con el Grupo Retorna.



- ◆ **1ra Feria de Transporte Verde en alianza con ASEI,** para promover el uso de **medios sostenibles de transporte.**



- ◆ **Inauguración del primer punto de recolección de residuos posconsumo en la ciudad,** en alianza con **Empresas Varias de Medellín y el Grupo Retorna.**





### Seccional Bolívar

- ◆ Documento del **Plan Maestro de Educación construido**.
- ◆ Elección de la **ANDI** en el **Consejo de Cuenca del Río Chichiná**.



### Seccional Risaralda-Quindío

- ◆ **El Reconocimiento a la Excelencia en la Gestión Ambiental de Risaralda** fue entregado a nueve empresas afiliadas.



## SECTORIAL

### Cámara de Pulpa, Papel y Cartón



Publicación de la **Guía** para la **Gestión de residuos del sector papero y de la producción de productos absorbentes**.

### Comité Cerámico



Elaboración de estudio sobre **emisiones al aire** de las chimeneas del sector cerámico.



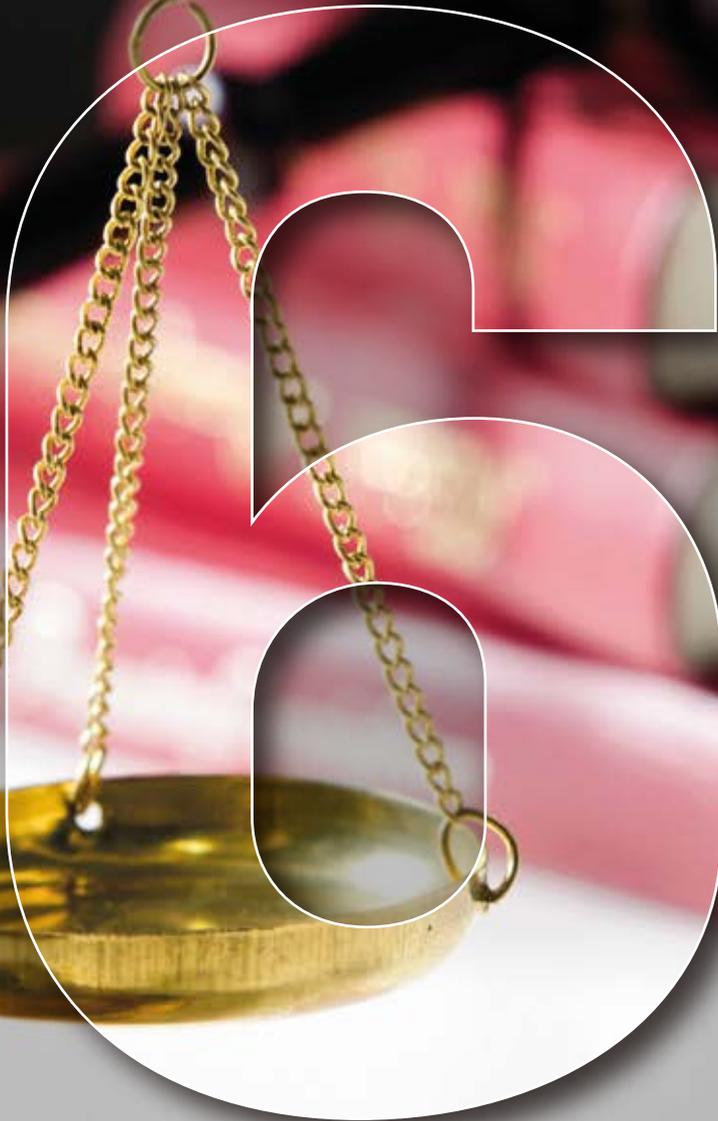
### Cámara de Electrodomésticos



Expedición del decreto 2143 de 2017, que regula el **IVA del 5%** para las neveras nuevas para sustitución.



PILAR



# CERTIDUMBRE JURÍDICA

NACIONAL  
pág. 50



REGIONAL  
pág. 51



SECTORIAL  
pág. 52





## NACIONAL



El **Ministerio de Trabajo** admitió, en la resolución sobre intermediación laboral **2021 de 2018**, que la tercerización es una figura válida y legal. **La resolución se enfocó en la intermediación laboral** ilegal y no en cualquier tipo de tercerización.



La **DIAN** aclaró, en el oficio No. 065 de **2018**, que los servicios de **cloud computing** se encuentran excluidos de **IVA**.



**Declaración de inconstitucionalidad** de la consulta popular del **Municipio de Cogua**, en materia minera, por parte del **Tribunal Administrativo de Cundinamarca**, proceso en el que la **ANDI** intervino en el mismo sentido.



Reducción de tiempo y de trámites con el fin de facilitar el **comercio exterior** a través de la expedición del decreto 349 de 2018, que modifica el **Estatuto Aduanero**, medida impulsada por la **ANDI**.



**Desarrollo de proyecto piloto para la implementación del SG-SST**, impactando **78 pequeñas y medianas empresas** que hacen parte de la cadena de valor de las **empresas afiliadas a la ANDI**.



**Inclusión de los comentarios de las empresas afiliadas** en los proyectos de ley de tierras y de participación ciudadana.



**Inicio de funciones del Centro de Estudios Sociales y Laborales**, con la participación de **19 empresas afiliadas**.



### Publicación del libro Salud y estabilidad en el empleo:

retos jurídicos y económicos para la sostenibilidad de las empresas.



Admisión de la demanda por parte del Consejo de Estado y decreto de suspensión provisional, ante el medio de nulidad presentado por la **ANDI** contra un formulario de la **DIAN** que prohibía compensar pérdidas en el Impuesto sobre la Renta para la Equidad (CREE) desde el año gravable **2015**.



## REGIONAL



### Seccional Bogotá-Cundinamarca-Boyacá

- ◆ Participación activa en la construcción del nuevo **Plan de Ordenamiento Territorial para Bogotá** y del **Plan de Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río Bogotá** a través de documentos técnicos que visibilizan los retos y propuestas estratégicas de la industria.





## SECTORIAL

### Cámara de la Industria Automotriz



Facilitación para introducción de vehículos eléctricos a través de la **normatividad ambiental sostenible**.



**Mejora en las normas de expedición de licencias de conducción** que permite la reducción por accidentalidad.



**Creación de la mesa de seguridad vial de motociclistas** con la **Agencia Nacional de Seguridad Vial** y el **Ministerio de Transporte**.



**Expedición de la reglamentación de la obligación de las IPS** para informar a las aseguradoras el ingreso de una **víctima de accidente de tránsito a sus instalaciones antes de que transcurran 24 horas, así** como la expedición de la reglamentación de las auditorías médicas de las compañías de seguros a las IPS.

### Cámara Fedemetal



Emisión el decreto 1343, que incluye la actualización de las partidas que entraron y salieron del **Registro de Producción Nacional**.

### Cámara de Electrodomésticos



**Expedición de la resolución 40951 de 2017**, que amplía la vigencia para uso y expide las declaraciones de productor para demostrar conformidad con los requisitos del **Reglamento Técnico de Etiquetado**.

### Cámara Induarroz



**Expedición del decreto 1555 de 2017** que aclara la exoneración de retención en la fuente para registro de facturas en la **Bolsa Mercantil de Colombia**.

### Cámara Marítimo Portuaria



**Nuevo concepto de la DIAN para que los actos administrativos queden ejecutoriados al día siguiente tras renunciar a la presentación de recursos**. Anteriormente se debía esperar que transcurriera el término para interponer recursos incluso si se hubiese renunciado a ellos, para que los actos administrativos quedaran ejecutoriados.



## Cámara Procultivos



Construcción de documentos guía para la **clasificación y etiquetado de la carcinogenicidad**.

## Cámara de Servicios Legales



**Creación del comité ambiental de la cámara**, donde se revisarán temas coyunturales y se propondrán **políticas públicas para la seguridad jurídica en este campo**.



## Cámara de Transporte de Pasajeros



**Acuerdo de la Organización Sayco Acinpro con las empresas afiliadas.**



## Cámara de Dispositivos Médicos



**Se expidieron las normas de Buenas Prácticas de Ayudas Auditivas** (resolución 5491 de 2017) y el decreto 1036 de 2018, por el que se **reglamentan los registros sanitarios de productos RUO, IUO y IVD huérfanas**.



## Cámara de Bebidas



Presentación de la primera fase de la **consultoría de análisis normativo nacional e internacional** bajo el marco del concepto de responsabilidad extendida del productor, articulación con el **sistema público de aseo y otras políticas transversales relacionadas con la gestión integral de residuos.**



## Cámara de Sabores y Fragancias



Presentación al Gobierno nacional de los **esquemas de gestión de sustancias químicas europeo, canadiense y norteamericano** con el fin de ajustar el proyecto normativo a la realidad nacional.



PILAR



# INTERNACIONALIZACIÓN

NACIONAL  
pág. 56



REGIONAL  
pág. 57



SECTORIAL  
pág. 58





## NACIONAL



La ANDI fue invitada como miembro pleno de BIAC, órgano consultivo de la OCDE para el sector privado.



Se realizó, en enero, el Comité Estratégico Colombo-Francés en la ciudad de Medellín, donde la ANDI actuó como secretaria técnica.



Celebración de Consejo Empresarial Colombia-Estados Unidos, un espacio que fortalece la agenda bilateral entre ambos países con el objetivo de **asegurar un diálogo constante entre el sector privado y el Gobierno**, principalmente en cinco áreas: **comercio e inversiones, energía y minería, salud, innovación y tecnología, educación y capital humano**.



Formalización de la creación de la **Bolsa de prácticas de la Alianza Pacífico**. Lanzada en la cumbre que se realizó el 30 de junio del 2017 en Cali, con la firma de un memorando de entendimiento entre el **Consejo Empresarial de la Alianza del Pacífico-Capítulo Colombia y el Ministerio de Educación Nacional de Colombia**. A un año de su lanzamiento, el programa cuenta con **cinco universidades fundadoras, el apoyo de Cancillería, Procolombia, el Ministerio de Educación Nacional, Migración Colombia y 12 empresas fundadoras**.



Disposición de la aplicación provisional del ACE 72, acuerdo que otorgará **preferencia arancelaria en sectores como el textil, automotriz y metalmecánico** para los países del Mercosur (**Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay**).



Acceso inmediato a partidas del **sector cerámico y confecciones** como parte de la profundización de la relación bilateral en el **Tratado de Libre Comercio de Costa Rica con Colombia**.



Ingreso de Colombia a la **OCDE**.



## REGIONAL



### Seccional Bogotá-Cundinamarca-Boyacá

- ◆ **Creación del Comité Internacional de la Seccional**, con el objetivo de impulsar las **oportunidades de los afiliados en los acuerdos comerciales**



### Seccional Bolívar

- ◆ **Reconocimiento de Cartagena** como la ciudad con la mejor estrategia de promoción de inversiones en América entre **481 ciudades** con el apoyo de la **gestión de Invest in Cartagena**.



### Seccional Valle del Cauca

- ◆ En el marco del plan de acción sobre la **Alianza del Pacífico concretado con la Universidad ICESI**, ya se cuenta con un estudio de **importaciones y exportaciones entre los países de la Alianza y los países asociados**, con sus correspondientes fichas técnicas para exportar.





## SECTORIAL

### Cámara de Usuarios de Zonas Francas



Reactivación de las mesas técnicas con la DIAN y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para revisar los ajustes al régimen de **Zonas Francas**.



### Cámara Fedemetal



Se dio inicio al encadenamiento con la empresa Airbus. Se presentaron perfiles de **85 empresas colombianas de las cuales Airbus identificó 25 con potencial de ingresar en la cadena de proveedores**.

# AIRBUS

### Cámara Induarroz



Publicación por parte del ICA del nuevo protocolo sanitario para **importaciones de arroz paddy seco**.

### Cámara Sectorial de la Salud



Firma de convenio con la Florida International University, con el fin de fomentar la internacionalización de las empresas afiliadas a través de **convenios de docencia y servicio, publicaciones, fellows, desarrollo de cursos cortos, entre otros**.

# FIU



Inclusión de la telemedicina en la nueva resolución 2003 de 2014 de **Habilitación de Servicios**.

PILAR



# INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

NACIONAL  
pág. 60



REGIONAL  
pág. 61





## NACIONAL



Con **'Innovación Más País'** hemos logrado: la consecución de más de **\$16.000 millones** para **implementar sistemas de innovación y financiar proyectos** en **101 empresas** en **Cundinamarca, Boyacá, Caldas y Nariño.**



**Programa de acceso a mercados:**  
Ronda de financiación y rueda de relacionamiento con **87 participantes** y **44 citas agendadas.**



Las seccionales **Antioquia, Bogotá-Cundinamarca-Boyacá, Caldas, Bolívar, Santander y Valle del Cauca** cuentan con el programa **ANDI del Futuro.** Hoy tenemos **250 startups agremiadas** y **26 procesos de mentorías en curso.**



**Lanzamiento del estudio Cierre de brechas de innovación y tecnología,** un proyecto de **más de \$600 millones.** Su resultado, **43 fichas de proyectos** para **sofisticar el productivo nacional.** El estudio cuenta ya con más de **\$10.000 millones** para la apropiación de **nuevas tecnologías y el financiamiento de los proyectos identificados.**



**Programa Enlace:**  
**9 vínculos** entre empresas **ANDI del Futuro** y **empresas afiliadas a la ANDI.**



**Más de 100 empresas de las seccionales** de Bogotá, Valle del Cauca, Santander, Caldas y Bolívar están participando en el programa **Plan Padrino de Innovación.**





## REGIONAL



### Seccional Atlántico-Magdalena

- ◆ **3 talleres de transformación digital** para las empresas afiliadas.

- ◆ Estrategia para el Distrito de **Innovación**.

- ◆ **Membresía de la Mesa de Innovación** del departamento, que se oficializó en **2018**.



### Seccional Caldas

- ◆ **Construcción de un portafolio de innovación en las empresas afiliadas**, mediante el proyecto **'Innovación más país'**.

Este proyecto fue aprobado en Caldas y se asignaron **\$2.800 millones** para trabajar con

**15 empresas** del departamento.

- ◆ Conformación del grupo de **ANDI del futuro en Caldas**. Cuenta con

**21 empresas afiliadas, más de 11 jornadas de relacionamiento con 58 personas capacitadas y asistencia a más de 10 comités.**

- ◆ **Coordinación y desarrollo del programa de mentoría empresarial**. Utilizamos la metodología del Instituto Tecnológico de Massachusetts y contamos con **48 mentores que trabajan con 48 empresas**.



### Seccional Bogotá-Cundinamarca-Boyacá

- ◆ Implementación del Plan Padrino en el Comité de Innovación de la Seccional.
- ◆ En el programa ANDI del Futuro se cuenta con **96 empresas de la Seccional.**



### Seccional Valle del Cauca

- ◆ Lanzamiento ANDI del Futuro en el Valle: a la fecha se cuenta con **21 empresas afiliadas.**
- ◆ Presentación del proyecto **'Alianzas y Sistemas de Innovación en el departamento del Valle del Cauca'.** Proyecto SGR por valor de **\$ 3.550 millones** inscrito en el PAED del Valle del Cauca.





## Seccional Antioquia

- ◆ Participación de **51 empresas** en el programa Plan Padrino de Innovación Empresarial.

- ◆ Renovación del modelo del **Comité Universidad Empresa Estado**, con el apoyo de más de 55 representantes de la academia, empresas y Gobierno.

- ◆ Del total de emprendedores de **ANDI del Futuro**, **56% pertenecen a la Seccional Antioquia.**



- ◆ **580 asistentes, 50 expertos nacionales e internacionales y 120 empresas**, instituciones y universidades participaron en **Innovation Land 2017.**

- ◆ 1ra ronda de financiación conectando a los emprendedores con fuentes de financiación. Se realizaron

**44 citas**

- ◆ **8 Happy Hours** de Empresarismo con la participación de más de **600 asistentes.**



  
**ANDI**

**MÁS  
PAÍS**